

Missie, visie en strategische doelstellingen

De missie, visie en strategische doelstellingen vormen de basis voor de strategie van Pensioenfonds APF.

Missie

Pensioenfonds APF is *het* pensioenfonds voor alle (oud-)medewerkers van AkzoNobel en Nouryon en draagt zorg voor de uitvoering van de pensioenregeling, zoals overeengekomen door sociale partners. Pensioenfonds APF wil een waardevast pensioen voor alle deelnemers realiseren.

Visie

Pensioenfonds APF wil het vertrouwen in het pensioen voor onze stakeholders waarmaken. Wij laten ons hierbij inspireren en motiveren door de band tussen AkzoNobel, Nouryon en het pensioenfonds. Daarbij vormen openheid, transparantie en de bereidheid om verantwoording af te leggen de basis van vertrouwen in het pensioenfonds.

Pensioenfonds APF baseert haar bestaansrecht als zelfstandig ondernemingspensioenfonds op haar omvang en het uitgangspunt dat een collectieve en solidaire pensioenvoorziening het beste resultaat oplevert voor de deelnemers.

Door proactief bestuur blijven wij innoveren waardoor Pensioenfonds APF waarde blijft toevoegen voor huidige en toekomstige deelnemers. Met uitbesteding worden de expertises van specialisten op het gebied van pensioenuitvoering, vermogensbeheer en pensioencommunicatie gebundeld tot een hoogwaardige, maatschappelijk verantwoorde en kostenbewuste dienstverlening aan deelnemers. Door duurzaam lange termijn vermogensbeheer vertrouwen wij erop dat een waardevast pensioen wordt gerealiseerd. Deelnemers nemen de regie over hun eigen pensioen door heldere en deskundige ondersteuning van Pensioenfonds APF.

Strategische uitgangspunten

De strategie van het pensioenfonds wordt gebaseerd op de onderstaande uitgangspunten:

- ▶ het versterken van de financiële positie om toeslagen te kunnen verlenen;
- ▶ het behalen van een zo hoog mogelijk pensioenresultaat binnen aanvaardbare risico's;
- ▶ evenwichtige belangenafweging voor alle stakeholders;
- ▶ het voeren van een kostenefficiënte en risicobewuste werkwijze en organisatie;
- ▶ een maatschappelijk verantwoorde uitvoering en beleggingsbeleid;
- ▶ heldere, juiste, tijdige en evenwichtige communicatie;
- ▶ proactief voldoen aan wet- en regelgeving.

Strategische doelstellingen

Uit de missie en visie zijn strategische doelstellingen afgeleid.

De vier strategische doelstellingen zijn:

1. Tevreden deelnemers
2. Realiseren waardevast pensioen
3. Ontwerpen en implementeren toekomstbestendige pensioenregeling(en)
4. Versterken vernieuwingskracht Pensioenfonds APF